

VŠĮ ARIOGALOS PIRMINĖS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS CENTRO DIREKTORIAUS 2018 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

I. BENDRA INFORMACIJA

VšĮ Ariogalos pirminės sveikatos priežiūros centras (toliau - VšĮ Ariogalos PSPC) yra viešoji įstaiga veikianti pagal įstatus bei teikianti pirmines ambulatorines asmens sveikatos, stacionarines palaikomojo gydymo ir med. slaugos paslaugas pagal sutartį su Kauno teritorine ligonių kasa. VšĮ Ariogalos PSPC steigėjas ir dalininkas – Raseinių rajono savivaldybė. Dalininko įnašas įstaigos kapitale yra 90 358 Eur.

Įstaigai 1999 m. balandžio 8 d. išduota asmens sveikatos priežiūros įstaigos licenzija Nr. 333 (licenzijos duomenys patikslinti 2016 m. sausio 5 d.) ir Lietuvos Respublikos Odontologų rūmų 2006 m. sausio 17 d. išduota odontologinės priežiūros (pagalbos) licenzija Nr. 0364 (licenzijos duomenys patikslinti 2008 m. liepos 16 d.). Veiklos su jonizuojančiosios spinduliuotės šaltiniais licenzija, išduota 2009-02-09 Nr. 1557.

VšĮ Ariogalos PSPC teikia šias asmens sveikatos priežiūros paslaugas:

- pirminės stacionarinės asmens sveikatos priežiūros: palaikomojo gydymo ir slaugos, paliatyvios pagalbos (suaugusiųjų ir vaikų);
- pirminės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros medicinos – šeimos medicinos;
- akušerio – akušerio praktikos;
- slaugos: bendrosios praktikos slaugos, bendruomenės slaugos, fizinės medicinos ir reabilitacijos slaugos;
- kitas ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros: paliatyvios pagalbos (suaugusiųjų ir vaikų);
- kineziterapijos;
- masažo;
- slaugos – bendruomenės slaugos medicinos punktuose;
- odontologinės priežiūros (pagalbos) ir/ar burnos priežiūros paslaugas.

II. VŠĮ ARIOGALOS PSPC MISIJA

VšĮ Ariogalos PSPC – įstaiga teikianti kvalifikuotas, kokybiškas asmens sveikatos priežiūros paslaugas, atitinkanti šiuolaikinius reikalavimus, siekianti optimalių gydymo ir ligų profilaktikos rezultatų, aukščiausios I lygio paslaugų kokybės, atitinkančių pacientų poreikius.

III. VŠĮ ARIOGALOS PSPC UŽDAVINIAI

VšĮ Ariogalos PSPC veiklos uždaviniai:

- racionaliai naudojant pacientų sveikatos priežiūrai skirtus išteklius, vykdyti ligų prevencijos diagnostikos, gydymo, slaugos bei reabilitacijos veiklą;
- teikti medicininės paslaugas mažiausiomis laiko sąnaudomis ir rizika pacientų sveikatai, apie tai juos informuojant;
- operatyviai reaguoti ir analizuoti pacientų skundus;
- skatinti pacientų ir medicinos darbuotojų tarpusavio pasitikėjimą.

IV. VŠĮ ARIOGALOS PSPC STRUKTŪRA

VšĮ Ariogalos PSPC struktūra:

Eil. Nr.	Pavadinimas	Lovų skaičius
1.	Administracija	
2.	Palaikomojo gydymo ir slaugos skyrius:	30
2.1.	Palaikomasis gydymas ir slauga	29
2.2.	Paliatyvi pagalba	1
3.	Poliklinika	
4.	Medicinos punktai:	
4.1.	Butkiškės	
4.2.	Paliepių	

V. INFORMACIJA APIE VŠĮ ARIOGALOS PSPC ŽMOGIŠKUOSIUS IŠTEKLIUS

Darbuotojai	2018-01-01		2018-12-31	
	Fizinių asm. skaičius	Etatų skaičius	Fizinių asm. skaičius	Etatų skaičius
Administracija	6	5,75	5	4,25
Gydytojai	8	6,75	8	6,75
Iš jų:				
Šeimos gydytojai	4	4,25	4	4,25
Vidaus ligų gydytojas	1	1,0	1	1,0
Gydytojai odontologai	3	1,5	3	1,5
Slaugos personalas	23	20,5	23	20,5
Iš jų:				
Bendruomenės slaugytojos	7	7,5	7	7,5
Bendrosios praktikos slaugytojos	14	11,75	14	11,75

Akušerė	1	0,25	1	0,25
Fiz. med. reab. slaugytoja	1	1,0	1	1,0
Kitas med. personalas	8	4,75	8	4,75
Kitas personalas	19	16,25	18	16,25
Iš viso:	64	53,75	62	52,5

* - neįtraukiami darbuotojai, esantys nėštumo ir gimdymo, vaiko priežiūros atostogose.

2018 m. buvo atleisti 3 darbuotojai ir priimti 2 darbuotojai. Darbuotojų kaita maža, įstaigos veiklos ir darbo organizavimo nepablogino.

VI. VŠĮ ARIOGALOS PSPC VEIKLOS RODIKLIAI

Rodikliai	2017 m.	2018 m.	Pokytis, proc.
Prisirašiusiųjų įstaigoje asmenų skaičius	4888	4793	-1,94
Miesto gyventojai	2275	2188	-3,82
Kaimo gyventojai	2302	2244	-2,52
Prisirašiusiųjų įstaigoje asmenų skaičius pagal amžiaus grupes			
Vaikai iki 1 m.	24	19	-20,83
1-4 m.	144	141	-2,08
5-6 m.	80	85	+6,25
7-17 m.	492	478	-2,84
18-49 m.	1727	1644	-4,80
50-65 m.	1153	1171	+1,56
Virš 65 m.	1268	1255	-1,03
Prisirašiusiųjų įstaigoje nedraustų asmenų skaičius	248	243	-2,02
Naujagimių skaičius	20	18	-10,0
Apsilankymų pas gydytojus skaičius			
Iš jų pas:			
Šeimos gydytojus	30030	29384	-2,15
gydytoją odontologą	2677	2494	-6,84
Gydytojų apsilankymų namuose skaičius	4013	3543	-11,71
Bendruomenės slaugytojų suteiktų paslaugų skaičius			

	įstaigoje	1520	2088	+37,37
	namuose	4527	5106	+12,79
	Akušerio suteiktų paslaugų skaičius	207	121	-41,54
	Profilaktinių patikrinimų skaičius	9676	10227	+5,69
	Skatinamųjų paslaugų skaičius	10781	10354	-3,96
	Fizioterapijos procedūros	5119	4988	-2,56
	Masažo procedūros	2154	2859	+32,73
	Kineziterapijos procedūros	2791	3077	+10,25
	Funkcinės diagnostikos procedūros	2944	3020	+2,58
	Socialinio darbuotojo paslaugos	1854	2083	+12,35
	Mokamų paslaugų skaičius	715	823	+15,10

Prisirašiusiųjų pacientų skaičiaus dinamika 2017-2018 m.

Metai	Iš viso:	Suaugusių pacientų skaičius	Vaikų skaičius	Mirusiųjų skaičius
2017	4888	4148	740	104
2018	4793	4070	723	80

2018 m. prisirašiusiųjų asmenų skaičius įstaigoje siekia 4793, naujai prisirašiusiųjų asmenų per metus – 243, išsirašiusiųjų ir netekusių draudžiamą statuso – 215, mirė – 80. Prisirašiusiųjų skaičiaus sumažėjimą lemia:

1. Gyventojų migracijos ir socialinio draustumo statuso svyravimo;
2. Demografiniai veiksniai.

Skatinamųjų paslaugų ir prevencinių programų įgyvendinimo dinamika 2017-2018 m.

Eil. Nr.	Paslaugos	2017 m.	2018 m.	Pokytis, proc.
1.	Skatinamosios paslaugos	10781	10354	-3,96
2.	Gimdos kaklelio piktybinių navikų prevencinių priemonių programa	252	345	+36,90
3.	Atrankinės mamografinės patikros dėl krūties vėžio programa	126	145	+15,07
4.	Priešinės liaukos vėžio ankstyvosios diagnostikos finansavimo programa	68	90	+32,35
5.	Storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos	289	424	+46,71

	programa			
6.	Asmenų, priskirtinų širdies ir kraujagyslių ligų didelės rizikos grupei, atrankos ir prevencijos priemonių finansavimo programa	431	492	+14,15

VII. VŠĮ ARIOGALOS PSPC PALAIKOMOJO GYDYMO IR SLAUGOS SKYRIAUS VEIKLA

Eil. Nr.	Rodikliai	2017 m.	2018 m.
1.	Gydytojų skaičius	2	2
2.	Pacientų, kurie gydėsi palaikomojo gydymo ir slaugos skyriuje, skaičius	197	186
2.1.	Pacientų, kuriems suteiktos palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugos, skaičius	194	177
2.2.	Pacientams, kuriems suteiktos paliatyviosios pagalbos, skaičius	3	9
3.	Bendras lojadienių skaičius	9767	10606
3.1.	Slaugos ir palaikomojo gydymo	9174	9977
3.2.	Paliatyviosios pagalbos	593	629
4.	Užimtų lovų skaičiaus vidurkis per dieną	26,75	29,06
5.	Vidutinė gulėjimo trukmė	49,57	57,02
6.	Lovos funkcionavimas	325,57	353,53
7.	Lovos apyvarta	6,7	5,93
8.	Letališkumas	14,3	13,48

VIII. VŠĮ ARIOGALOS PSPC 2018 M. VIDAUS AUDITO SRITYS

VšĮ Ariogalos PSPC organizuoja vidaus medicininį auditą įstaigos veiklai, paslaugų kokybei vertinti ir gerinti. Kokybės tikslų vykdymas analizuojamas ir vertinamas visus metus.

2018 m. audito veiklos ataskaita:

1. Atliktas ambulatorinės asmens sveikatos paslaugų veiklos kokybės ir efektyvumo vertinimas, atlikta anoniminė pacientų apklausa. Apskaičiuotas pacientų pasitenkinimo VšĮ Ariogalos PSPC teikiamomis ambulatorinėmis paslaugomis lygis – 0,93 balo. Rodiklio duomenys pateikti pateikti Valstybinei akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnybai prie Sveikatos apsaugos ministerijos.

2. Atlikta vaikų profilaktinių skiepimų analizė.

3. Atlikta anoniminė darbuotojų apklausa. Darbuotojai dėl darbo pateikė nuomones, baimes, grėsmes, pageidavimus ir kita.
4. Atlikta patikra, kaip įstaigoje laikomasi rankų higienos procedūrų.
5. Atlikta korupcijos prevencijos vykdymo įstaigoje analizė. Įstaigos direktoriaus patvirtinta 2017-2018 m. korupcijos prevencijos programa vykdoma.
6. Atlikta palaikomojo gydymo ir slaugos skyriaus pacientų apklausos anketų analizė. Pacientų pasitenkinimo lygis 2018 m. – 20 balų. Rodiklio duomenys pateikti pateikti Valstybinei akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnybai prie Sveikatos apsaugos ministerijos.
7. Atliktas auditas VšĮ Ariogalos PSPC maisto ruošimo skyriuje.
8. Skundų per 2018 m. VšĮ Ariogalos PSPC neužregistruota.

IX. VŠĮ ARIOGALOS PSPC PROJEKTINĖ VEIKLA IR PANAUDOTOS LĖŠOS 2018 M.

1. VšĮ Ariogalos PSPC dalyvavo Europos regioninės plėtros fondo projekte „Elektroninių sveikatos paslaugų plėtra Kauno regiono asmens sveikatos priežiūrose“. Greitesniems ir kokybiškesniems gydytojų e. sveikatos darbo rezultatams pasiekti dirbama su ESIS programa ir nauju statistiniu medicininiu moduliu icMED. 2018 m. į ESPBI IS teikiami el. receptai, mirties liudijimai, vaiko sveikatos pažymėjimai, vairuotojų sveikatos patikrinimo med. pažymos, siuntimai 100 proc. Iš įstaigos lėšų darbo kokybei gerinti įgytas 1 kompiuteris, 6 spausdintuvai.

3. VšĮ Ariogalos PSPC su programos partneriais dalyvauja projekte „Raseinių rajono gyventojų sveikatos stiprinimas gerinant pirminės sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą ir kokybę“, kuris orientuotas vyresnio amžiaus gyventojų ir neįgaliųjų efektyvesnę aptarnavimą. Projekto finansavimo sąlygų aprašas suderintas su CPVA.

4. 2018 m. iš gautų rajono Savivaldybės biudžeto lėšų baigti įstaigos kiemo sutvarkymo darbai, užpiltas gruntas, išlyginta bei suformuota aikštelė, išdėtos trinkelės.

Projektinių veiklų įgyvendinimu siekiama gerinti VšĮ Ariogalos PSPC pacientams bei lankytojams teikiamų paslaugų kokybę, prieinamumą, priimtinumą, skatinamas gyventojų sveikatos rodiklių gerėjimas, įstaigos darbuotojams gerinamos darbo sąlygos.

X. INFORMACIJA APIE VŠĮ ARIOGALOS PSPC GAUTAS LĖŠAS BEI JŲ ŠALTINIUS IR ŠIŲ LĖŠŲ PANAUDOJIMĄ

Įstaigos gautos lėšos ir jų šaltiniai per 2017-2018 m.

	Gautų lėšų šaltiniai	Suma, Eur		Pokytis (+/-)	
		2017 m.	2018 m.	Eur.	Proc.
I.	Iš PSDF biudžeto	667746	772320	+104574	+15,66

	Iš jų:				
1.1.	Pirminės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugas	276256	331098	+54842	+19,86
1.2.	Skatinamąsias paslaugas	54312	53354	-958	-1,76
1.3.	Prevencinių programų vykdymą	11584	15854	+4270	+36,86
1.4.	Slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugas	245208	307440	+62232	+25,38
1.5.	Paliatyviosios pagalbos paslaugas	27429	32287	+4858	+17,72
1.6.	Gerus darbo rezultatus	25528	22725	-2803	-10,98
2.	Iš kitų juridinių ir fizinių asmenų Iš jų:	36836	53282	+16446	+44,65
2.1.	Profilaktinius sveikatos patikrinimus	21683	24166	+2483	+11,46
2.2.	Odontologines paslaugas	8297	9109	+812	+9,79
2.3.	Palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugas	6284	19528	+13244	+210,76
2.4.	Parama 2%GPM	572	479	-93	-16,26
3.	Savivaldybės biudžeto lėšos	12100	36056	+23956	+197,99
4.	VIP lėšos	0	0		
5.	ES ir valstybės biudžeto lėšos	0	0		

Ištaigos išlaidos 2017-2018 m.

	Patirtų išlaidų pavadinimas	2017 m.		2018 m.		Pokytis(+/-)	
	Iš viso išlaidų:	739553	100	822073	100	+82520	+11,16
1.	Darbuotojų darbo užmokesčiui	427862	57,9	487798	59,3	+59936	+14,01
2.	Socialinio draudimo įmokoms	132343	17,9	151568	18,4	+19225	+14,53
3.	Komunalinėms ir ryšio paslaugoms	18687	2,5	19849	2,4	+1162	+6,22
4.	Draudimui	1312	0,2	1955	0,2	+643	+49,01
5.	Transportui	7771	1,1	7289	0,8	-482	-6,20
6.	Komandiruotėms ir kvalifikacijos kėlimui	2966	0,4	1244	0,2	-1722	-58,05
7.	Medikamentams	23582	3,2	22465	2,7	-1117	-4,73
8.	Laboratoriniams tyrimams	11744	1,6	13550	1,7	+1806	+15,38

9.	Maitinimui	16131	2,2	18730	2,3	+2599	+16,12
10.	Kitos išlaidos	97155	13,0	97625	11,9	+470	+0,49

Įstaigos įsiskolinimai 2017-2018 m.

	Pavadinimas	Suma, Eur	
		2017 m.	2018 m.
1.	Kreditorinis įsiskolinimas	59403	64727
2.	Debitorinis įsiskolinimas	47245	82074

Išsamesnė finansinės ūkinės veiklos analizė pateikta aiškinamajame rašte.

XII. 2018 M. FINANSINIŲ IR VEIKLOS UŽDUOČIŲ VERTINIMO RODIKLIAI

Eil. Nr.	Veiklos rezultatų vertinimo rodikliai	Siektina reikšmė	2018 m. pasiektas rodiklis
Veiklos finansinių rezultatų vertinimo rodikliai:			
1.	Įstaigos praėjusių metų veiklos rezultatų ataskaitoje nurodytas pajamų ir sąnaudų skirtumas (grynasis perviršis ar deficitas)	Būti nenuostolingai.	Pasiektas teigiamas rezultatas 33619 Eur
Rodiklio reikšmė apskaičiuojama pagal formulę: Pajamos – sąnaudos			
2.	Įstaigos sąnaudų darbo užmokesčiui dalis	Panaudoti darbo užmokesčio fondai didinti gautas tikslines lėšas sveikatos priežiūros specialistų, teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas, darbo užmokesčiui kelti vidutiniškai 20 proc., prioritetą teikiant mažiausiai uždirbantiems specialistams.	Įstaigos sąnaudų darbo užmokesčiui dalis 77,8 proc. su sodra, 59,3 proc. be sodros. 2018 m. medicinos darbuotojams padidintas darbo užmokestis vidutiniškai 20 proc.
Rodiklio reikšmė apskaičiuojama: Apskaičiuojamas asmens sveikatos priežiūros įstaigos (toliau – įstaiga) sveikatos priežiūros specialistams per ataskaitinį laikotarpį apskaičiuoto vidutinio vieno mėnesio darbo užmokesčio			

sumą (darbo užmokesčio fondą) dalijant iš įstaigos vidutinio vieno mėnesio sveikatos priežiūros specialistų užimtų etatų, kuriems per ataskaitinį laikotarpį faktiškai apskaičiuotas darbo užmokestis, skaičiaus.

Rodikliui apskaičiuoti naudojami įstaigų teritorinėms ligonių kasoms teikiami duomenys, kurie nurodyti Duomenų apie asmens sveikatos priežiūros įstaigos darbuotojų skaičių ir jų vidutinį darbo užmokestį ataskaitos formoje Nr. DU-ASPI, patvirtintoje Valstybinės ligonių kasos prie Sveikatos apsaugos ministerijos direktoriaus 2015 m. balandžio 28 d. įsakymu Nr. 1K-106 „Dėl Duomenų apie asmens sveikatos priežiūros įstaigų darbuotojų skaičių ir jų vidutinį darbo užmokestį ataskaitų formų bei jų pildymo ir teikimo tvarkos aprašo patvirtinimo“.

3.	Įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalis	Įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalis ne daugiau kaip 10,33 proc.	Įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalis 4 proc.
----	--	--	--

Rodiklio reikšmė apskaičiuojama pagal formulę:

$$\frac{\text{Valdymo darbuotojų}^1 \text{ per metus patirtų išlaidų suma}^2}{\text{Pagrindinės įstaigos veiklos sąnaudos per metus} + \text{kitos įstaigos veiklos sąnaudos per metus}} \times 100\%$$

¹ Prie valdymo darbuotojų priskiriami: įstaigos vadovas ir jo pavaduotojai, patarėjai, vyriausieji finansininkai (buhalteriai).

² Valdymo darbuotojų išlaidoms priskiriama: darbo užmokestis, prekių ir paslaugų naudojimo išlaidos, darbo vietų įkūrimo, administracinių pastatų išlaikymo (įskaitant ir remontą) sąnaudos, darbdavių socialinės pašalpos, materialiojo ir nematerialiojo turto įsigijimo išlaidos.

4.	Įstaigos finansinių įsipareigojimų dalis nuo metinio įstaigos biudžeto	Absoliutaus likvidumo rodiklis – nuo 0,5 iki 1	Absoliutaus likvidumo rodiklis – 1,9
----	--	--	--------------------------------------

Rodiklio reikšmė apskaičiuojama pagal formulę:

$$\frac{\text{Įstaigos trumpalaikių investicijų vertė (eurais)} + \text{įstaigos pinigų ir pinigų ekvivalentų vertė (eurais)}}{\text{įstaigos trumpalaikių įsipareigojimų vertė (eurais)}}$$

Veiklos rezultatų vertinimo rodikliai:

1.	Įstaigoje taikomos kovos su korupcija priemonės, numatytos sveikatos apsaugos ministro tvirtinamoje Sveikatos priežiūros srities korupcijos prevencijos programoje	Suteiktas asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardas	Skaidrios sveikatos priežiūros įstaigos vardas	Įstaigoje atliekamas korupcijos indekso nustatymo ir atitikties skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardo suteikimo kriterijams vertinimas.
----	--	---	--	--

Skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardas įstaigoms suteikiamas vadovaujantis Skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardo suteikimo tvarko aprašu, patvirtintu Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2015 m. sausio 26 d. įsakymu Nr. V-65 „Dėl Skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardo suteikimo tvarkos aprašo patvirtinimo“.			
2.	Konsoliduotų viešųjų pirkimų skaičius	Ne mažiau kaip 1	2018 m. įstaigoje atliktas 1 konsoliduotas viešasis pirkimas su VšĮ Raseinių PSPC
Konsoliduotas pirkimas – jungtinis dviejų ar daugiau perkančiųjų organizacijų atliekamas prekių, paslaugų ar darbų įsigijimas su pasirinktu (pasirinktais) tiekėju (tiekėjais) sudarant viešojo pirkimo–pardavimo sutartį (sutartis), neatsižvelgiant į tai, ar prekės, paslaugos ar darbai yra skirti viešajam tikslui.			
3.	Informacinių technologijų diegimo ir plėtros lygis (pacientų elektroninės registracijos sistema, įstaigos interneto svetainės išsamumas, darbuotojų darbo krūvio apskaita, įstaigos dalyvavimo elektroninėje sveikatos sistemoje mastas):	Ne mažiau kaip 50 proc. visų kompensuojamųjų vaistų ir medicinos pagalbos priemonių (toliau – MPP) receptų yra elektroniniai	2018 m. pasiektas 100 proc. išrašytų elektroninių kompensuojamųjų vaistų ir medicinos pagalbos priemonių receptų.
Rodiklio reikšmė apskaičiuojama pagal formulę:			
$\frac{2018 \text{ m. elektroninių kompensuojamųjų vaistų ir MPP receptų skaičius}}{2018 \text{ m. visų kompensuojamųjų vaistų ir MPP receptų skaičius}} \times 100 \%$			
Rodiklio reikšmei apskaičiuoti naudojami Privalomojo sveikatos draudimo informacinės sistemos „SVEIDRA“ (toliau – IS SVEIDRA) duomenys.			

$$\frac{2018 \text{ m. elektroninių kompensuojamųjų vaistų ir MPP receptų skaičius}}{2018 \text{ m. visų kompensuojamųjų vaistų ir MPP receptų skaičius}} \times 100 \%$$

Rodiklio reikšmei apskaičiuoti naudojami Privalomojo sveikatos draudimo informacinės sistemos „SVEIDRA“ (toliau – IS SVEIDRA) duomenys.

XII. VŠĮ ARIOGALOS PSPC PRIORITETINĖ VEIKLA 2019 M.

1. Gerinti prevencinių programų ir skatinamųjų paslaugų vykdymą, didinti aktyvumą dalyvaujančių programose.
2. VŠĮ Ariogalos PSPC bei palaikomojo gydymo ir slaugos skyriaus teikiamų paslaugų užtikrinimas visą parą.
3. Slaugos paslaugų, teikiamų pacientams namuose, poreikio tenkinimas ir plėtojimas.
4. Paliatyviosios pagalbos poreikio tenkinimas.
5. Pacientų pasitenkinimo lygio kėlimas.
6. Informacinių technologijų diegimo ir vystymo lygio kėlimas.
7. Eilių pas gydytojus stebėseną.
8. Darbuotojų kaitos rodiklio išlaikymas, kad neblogėtų įstaigos veiklos ir darbo organizavimo rezultatai.
9. Darbo sąlygų ir aplinkos darbuotojams gerinimas, darbuotojų kvalifikacijos kėlimas, tobulinimas.
10. Papildomų finansavimo šaltinių pritraukimas.
11. Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2018-05-09 įsakymu Nr. V-554 patvirtintų LNS sistemos viešųjų ir biudžetinių įstaigų, teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos rezultatų vertinimo rodiklių siektinų reikšmių vykdymas.

